

*Многофункциональные центры культуры призваны повысить качество услуг сферы культуры на муниципальном уровне. Программа создания таких многофункциональных культурных и образовательных комплексов входит в основные направления деятельности Правительства РФ на период до 2012 г. Как реализуется эта программа, какой опыт накоплен в этом направлении и какие проблемы предстоит еще решить? Об этом – предлагаемая вашему вниманию статья.*

**С.Н. Горушкина,**  
зам. министра правительства Московской области

# Многофункциональные центры культуры

**В** Концепции долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года говорится: "Для достижения качественных результатов в культурной политике России выделяются следующие приоритетные направления. Первое направление – обеспечение максимальной доступности для граждан России культурных благ и образования в сфере культуры и искусства, в том числе:

- формирование сети многофункциональных культурных комплексов (многопрофильных учреждений, соединяющих в едином центре клуб, библиотеку, музей, галерею, детскую школу искусств и др.);
- увеличение количества универсальных передвижных систем (автоклубов, библиобусов, киноустановок, а также многофункциональных центров, имеющих возможность предоставления культурно-досуговых, библиотечных, выставочных услуг, кинопоказа)".

Исключительная важность вопроса о создании современных многофункциональных центров культуры на уровне муниципальных образований заключается в том, что весь обширный спектр полномочий в сфере культуры сегодня возложен на органы местного самоуправления, которые должны обеспечить объем и качество услуг в соответствии с современными стандартами качества жизни.

---

*Поскольку культурная среда является одним из факторов закрепления трудовых ресурсов, в особенности молодежи, перспективы социально-экономического развития муниципальных образований зависят, в том числе, и от уровня предоставляемых услуг в сфере культуры.*

---

Можно выделить три крупнейшие группы услуг, которые в основном формируют культурную среду в муниципальных образованиях: учреждения клубного типа, библиотеки и музеи. Несмотря на различные функциональные особенности, у них есть общая платформа: эти учреждения создаются с целью реализации конституционных прав граждан на доступ к культурным благам и установленных законодательством полномочий по созданию условий для сохранения и развития традиционной народной культуры, организации библиотечного и музейного дела, а также для обеспечения досуга населения. Поэтому в последние годы наблюдается появление многофункциональных учреждений культуры, таких как культурно-образовательные центры, клубы-музеи и клубы-библиотеки. Данная тенденция имеет в своей основе положительный базис – оптимизацию расходов на содержание этих учреждений.

---

*Несомненно, формирование интегрированных структур, способных оказывать населению услуги многопрофильного характера, является одним из действенных механизмов повышения эффективности социального обслуживания и одновременно снижения бюджетных затрат.*

---

Показательным в этом отношении является, например, опыт Чувашской Республики по созданию многопрофильных социально-культурных центров. На основе данных паспортизации клубных учреждений, которая проводилась в республике с целью выработки предложений о поиске инновационных моделей адаптации учреждений культуры к современным общественно-экономическим условиям, была изучена ситуация по загрузке помещений культурного назначения. В результате анализа выяснилось, что в тех культурно-досуговых учреждениях, где располагаются одновременно библиотека, школа искусств, музей, создается культурная среда, которая дает неизмеримо больше возможностей для обогащения творческой деятельности и обеспечения условий для качественного досуга населения.

По мнению чувашских специалистов, оптимальной признается модель, основанная на единстве: информация – эстетическое образование – досуг. Эта модель применима там, где есть не только объективные условия для интеграции (минимальные штаты и материальные ресурсы), но и широкое социальное партнерство. Существенным преимуществом такой модели является экономия средств на содержание здания, электроэнергию и теплоресурсы.

Имеет место определенный опыт в этом направлении и в Республике Удмуртия, где была осуществлена попытка создания культурно-образовательных центров. С целью оптимизации расходов на коммунальные услуги, а также ввиду низких демографических показателей и слабой материальной базы учреждений культуры возникло, казалось бы, верное с хозяйственной точки зрения решение – объединить учреждения культуры с учреждениями образования в один комплекс. Существенный смысл этого объединения заключался в оптимизации коммунальных расходов на содержание социальных объектов.

Однако у этой модели интегрированного учреждения, объединяющего под одной крышей учреждения культуры и образования, есть и ограничения, которые вытекают из институциональности российского законодательства. Главная проблема – регистрация юридического лица, функции которого должны быть опреде-

*В тех культурно-досуговых учреждениях, где располагаются одновременно библиотека, школа искусств, музей, формируется культурная среда, которая дает неизмеримо большие возможностей для обогащения творческой деятельности и создания условий для качественного досуга населения.*

лены либо в соответствии с законодательством об образовании, либо с законодательством о культуре, со всеми вытекающими последствиями по лицензированию образовательного учреждения, формированию штатов и организации полноценной деятельности. Кроме того, возникают сложности в регистрации по общероссийским классификаторам услуг населению и видов экономической деятельности, поскольку группы в этих классификаторах сформированы по отраслевому признаку.

Поэтому по ряду причин нормативного характера идею создания "под одной крышей" юридического лица, обеспечивающего одновременно услуги образования и культуры, реализовать весьма затруднительно. Ведь существуют различия в целях и задачах, стоящих перед учреждениями культуры и образования и выполняемых ими. Кроме того, механизмы реализации политики в сфере культуры и образования имеют свои отличия, отраженные в соответствующих законодательных нормативных актах и документах. Гражданским и Бюджетным кодексами РФ, Федеральным законом от 08.08.2001 № 129-ФЗ "О регистрации юридических лиц", классификаторами видов экономической деятельности и услуг населению установлен порядок создания учреждений, предусматривающий их целевое назначение, что обусловило разницу в налоговых режимах, системе оплаты труда и пенсионного обеспечения для работников организаций образования и культуры.

И все же нельзя не считаться с необходимостью эффективного использования бюджетных средств, а для достижения этой цели механизм кооперации и интеграции ресурсов учреждений социальной сферы представляется весьма целесообразным.

Поэтому широкое распространение во всех регионах России получило создание многофункциональных учреждений культуры, объединяющих несколько видов учреждений в границах отрасли культуры. Ситуация продвинулась в некоторых субъектах РФ столь далеко, что, к примеру, Министерство культуры Московской области разработало типовой проект многофункционального культурного центра для сельских поселений, который в профессиональной среде получил название "Клубок". Архитектурно-планировочное решение такого 2-этажного комплекса предусматривает универсальный зал с возможностью качественного показа фильмов, проведения сельских сходов и концертных выступлений. В структуре комплекса на первом этаже предусмотрено помещение для услуг почты и Сбербанка, а также помещение буфета, который может работать как небольшой сельский магазин или кафе. На втором этаже в проекте комплекса объединены комнаты для клубной кружковой работы, библиотеки и интернет-кафе, помещение для краеведческого музея или картинной галереи.

Эту идею многофункционального культурного комплекса правительство Московской области планирует внедрять на уровне регионов. "Первой ласточкой" является разработанный проект культурно-библиотечного комплекса в г. Красногорске. В структуре проекта представлен весь спектр библиотечных услуг на основе информационных технологий, кинозал, картинная галерея, книжный магазин, комнаты для кружковой работы и кафе. Сегодня ведется работа над реализацией этого проекта в формате государственно-частного партнерства.

В целом функциональное разнообразие и разница в ресурсном обеспечении не являются препятствием для создания многопрофильного учреждения. Ведь

в 1970-е гг. уже была попытка создать культурно-спортивные комплексы, и они успешно функционировали на базе профсоюзной или колхозной собственности. А в госсекторе для совершенствования качества услуг были созданы централизованные сети по функциональному признаку (центральные библиотечные системы и районные дворцы культуры).

И сегодня на базе имущества муниципального образования органы местного самоуправления создают многопрофильные учреждения с целью реализации комплекса полномочий в сфере культуры. На основании анализа региональной практики можно сделать вывод, что

---

*объединение учреждений образования и учреждений культуры "под одной крышей" возможно на ассоциативной основе, когда в одном помещении объединены несколько юридических лиц, осуществляющих сходные по содержанию услуги.*

---

Федеральным законом от 06.10.2003 № 131-ФЗ (ред. от 27.12.2009) "Об общих принципах организации местного самоуправления" (далее – Закон № 131-ФЗ) органам местного самоуправления даны широкие полномочия, позволяющие обеспечить оптимизацию коммунальных расходов на содержание социальных объектов и координацию деятельности учреждений социальной инфраструктуры. Так, на основании ст. 51 Закона № 131-ФЗ органы местного самоуправления муниципального района самостоятельно владеют, пользуются и распоряжаются муниципальным имуществом и вправе передавать его во временное или постоянное пользование физическим и юридическим лицам. Согласно ч. 2 п. 4 ст. 51 этого закона органы местного самоуправления самостоятельно определяют цели, условия и порядок деятельности муниципальных предприятий и учреждений.

Исходя из комплекса полномочий, определенных в ст. 15 Закона № 131-ФЗ, органы местного самоуправления муниципального района обеспечивают организацию предоставления общедоступного образования, библиотечного обслуживания населения межпоселенческими библиотеками и создание условий для обеспечения поселений услугами по организации досуга и услугами организаций культуры.

Согласно ст. 17 вышеназванного Закона, в целях решения своих вопросов органы местного самоуправления могут создавать муниципальные предприятия и учреждения, финансировать муниципальные учреждения и размещать муниципальные заказы. То есть орган местного самоуправления может на основании нормативного правового акта муниципального образования, к примеру, наделить правом оперативного управления имуществом общеобразовательную школу и выделить в ее здании на условиях безвозмездного пользования помещения для библиотеки и кружковой клубной работы. При этом библиотека будет входить в структуру Централизованной библиотечной системы на правах филиала, а кружковые занятия будут осуществляться районным домом культуры, при этом кружок будет функционировать также в качестве филиала или на договорной основе в порядке исполнения полномочий муниципального района по предоставлению поселениям условий по развитию народного творчества.

Еще более гибкой является конфигурация, объединяющая вместе учреждения в пределах одной отрасли. Только здесь важно учесть особенности ресурс-

ного обеспечения специфических по своему содержанию услуг. Так, при создании, к примеру, сельского культурно-библиотечного комплекса следует руководствоваться приказом Министерства культуры РФ от 20.02.2008 № 32 "Об утверждении нормативов минимального ресурсного обеспечения услуг сельских учреждений культуры (общедоступных библиотек и культурно-досуговых учреждений)". Таким образом,

*действующее законодательство предоставляет органам власти на местах возможность осуществлять оптимальное управление ресурсами социальной сферы на основании сложившейся системы многофункционального сетевого взаимодействия.*

Учреждения культуры являются инструментом, при помощи которого создаются услуги в сфере культуры. В соответствии со своим функциональным предназначением каждое учреждение культуры имеет "базовую услугу": создание творческих самодеятельных коллективов в клубе, книговыдачу в библиотеке, сохранность и экспонирование фондов в музее. Но для "продвижения" своих базовых услуг все эти типы учреждений используют идентичные формы работы – это камерные и массовые мероприятия, направленные на просвещение, развитие творческих способностей, сохранение наследия и организацию досуга населения. Поэтому единство целей и идентичность методов работы с населением стали основой наметившейся тенденции к созданию многопрофильных центров культуры в муниципальных образованиях и в особенности в сельских поселениях, где демографическая и экономическая обстановка наиболее сложная.

Тем более что в соответствии со ст. 70 Бюджетного кодекса РФ обеспечение выполнения функций бюджетных учреждений независимо от их функционального разнообразия включает в себя ряд идентичных компонентов (оплату труда, налоги, оплату поставок товаров, выполнение работ и оказание услуг), призванных реализовать те или иные полномочия учредителя.

Кроме того, изменения в бюджетном и трудовом законодательстве, связанные с переводом бюджетных учреждений на финансирование по государственному (муниципальному) заданию и переход на отраслевую систему оплаты труда создали основания для новых форм организации культурной среды, не предусматривающей привязки к традиционной сетевой единице. Дальнейшее развитие законодательства, направленное на создание автономных учреждений, на финансовую поддержку негосударственных некоммерческих организаций, будет способствовать последовательному преобразованию традиционной бюджетной сети, в т. ч. и сети учреждений культуры.

В особенности радикальным преобразованием, быть может, еще недостаточно осознанным культурным сообществом, является как раз перевод учреждений на государственное (муниципальное) задание, которое может содержать требования к оказанию нескольких услуг (выполнению нескольких работ). Поэтому оно может включать несколько разделов, каждый из которых должен содержать требования к конкретной услуге<sup>1</sup>.

*Единство целей и идентичность методов работы с населением стали основой наметившейся тенденции к созданию многопрофильных центров культуры в муниципальных образованиях и в особенности в сельских поселениях, где демографическая и экономическая обстановка наиболее сложная.*

<sup>1</sup> Пункт 2 Положения о формировании и финансовом обеспечении выполнения государственного задания федеральными органами исполнительной власти и федеральными государственными учреждениями (в ред. постановления Правительства РФ от 30.04.2009 № 376).

## ТОЧКА ЗРЕНИЯ

Финансовое обеспечение выполнения государственного (муниципально-го) задания физическим и юридическим лицам на оказание услуг осуществляется с учетом расчетно-нормативных затрат на оказание соответствующих услуг и затрат на содержание имущества учреждения<sup>1</sup>, причем независимо от типа этого учреждения или формы собственности (поскольку учреждения в соответствии с Гражданским кодексом РФ могут быть и частными). На сегодняшний день

---

*подготовлена законодательная платформа, позволяющая создавать многопрофильные учреждения, для которых учредитель будет доводить муниципальные задания с учетом установленных требований к стандартам качества услуг в сфере культуры.*

---

Очевидно, что дальнейшая сетевая интеграция неизбежна, поэтому вновь возникла необходимость пересмотреть распоряжение Правительства РФ от 03.07.1996 № 1063-р “О социальных нормативах и нормах” (в ред. распоряжения Правительства РФ от 13.07.2006 № 923-р), которое сформировано по сетевому принципу, с учетом развития законодательства, направленного на обеспечение услуг.