

## Стратегия развития

Автор: МАРИНА ШАБАНОВА

### **В основе - программно-целевой метод финансирования**

**Благодаря реализации программы по развитию библиотечного дела в Вологодской области, заложена прочная основа для развития и модернизации библиотечного и информационного обслуживания населения.**



*Марина Алфеевна Шабанова, заместитель директора по библиотечной работе ГУК "Вологодская областная универсальная научная библиотека им. И. В. Бабушкина"*

ПОЖАЛУЙ, на сегодняшний день не существует ни одной отрасли в сфере культуры Вологодской области, где бы достоинства программно-целевого финансирования не заявили о себе так ярко, как в развитии библиотечного дела. В конце 1990-х годов, когда развитие информационных технологий происходило особенно интенсивно, библиотеки области оказались не в состоянии оказывать услуги, востребованные пользователями. Они не всегда могли быстро предоставить качественную информацию и необходимую литературу, дать справку по запросу, не удовлетворял пользователей и перечень предлагаемых библиотеками услуг. Финансирование библиотек никогда не было достаточным для развития учреждений, сметное финансирование едва покрывало первоочередные нужды. Требованием времени стала необходимость вывести библиотечное обслуживание населения области на качественно новый уровень. Тогда-то и возникла концепция областной целевой программы по развитию библиотечного дела. Основанием для разработки программы явился закон области "**О библиотечном деле в Вологодской области**", принятый Законодательным Собранием области в 1997 году. Инициативу по подготовке программы взяла на себя областная универсальная научная библиотека. Главной целью программы стало внедрение новых информационных технологий в

библиотечное дело.

Первая программа была принята в 1999 году. Но реально программа по развитию библиотечного дела стала финансироваться с 2000 года. С её помощью областная универсальная научная библиотека начала реализацию очень важных проектов - создание областной библиотечной телекоммуникационной сети и создание своих электронных ресурсов. В 2000 году впервые были выделены средства областного бюджета на финансирование централизованного комплектования районных и сельских библиотек, которое также осуществляла областная универсальная научная библиотека.

В период с 2000 по 2007 год на реализацию программы (мероприятий) по развитию библиотечного дела в области из областного бюджета было направлено 31,4 млн. рублей. Выделение средств по программе было очень неравномерно по годам. В полном объёме программа была профинансирована только в 2000 и 2002 годах. В последующие годы финансирование программы не превышало 20% от первоначально утверждённой суммы.

Рассмотрим те результаты, которых удалось достичь библиотекам области посредством программно-целевого финансирования.

### **Программа в действии**

В 2000 и 2002 годах, когда программа финансировалась в полном объёме, был сделан настоящий прорыв по внедрению новых технологий в работу библиотек области, заложена основа для функционирования корпоративной библиотечной системы, создания единого библиотечного пространства в области. Все районные библиотеки получили комплекты компьютерного оборудования, дающие возможность подключения к сети Интернет, использования электронных ресурсов областных библиотек. Област-

стр. 7

---

ная универсальная научная библиотека была укомплектована необходимым оборудованием для выполнения функции администратора и главного держателя ресурсов корпоративной библиотечной системы, а также для создания собственных электронных ресурсов. На средства программы также были закуплено осветительное и библиотечное оборудование, а также приобретена мебель для оснащения здания областной библиотеки, расположенного на улице М. Ульяновой, д. 7



На поддержку муниципальных библиотек по программе в 2000 - 2005 годах было направлено 9,2 млн. рублей или 32% выделенных средств, в том числе на приобретение компьютерного оборудования - более 1,1 млн. рублей, на комплектование библиотек - более 7,3 млн. рублей, на оплату доступа к Интернету - более 600 тыс. рублей.

В 2004, 2005 и особенно в 2006 - 2007 годах структура программы несколько изменилась. В соответствии с действующим законодательством в последние годы из программы были исключены разделы по приобретению оборудования, оплате Интернету и комплектованию муниципальных библиотек. Значительно расширены разделы по созданию и пополнению электронных ресурсов областных библиотек, в том числе электронного мультимедийного ресурса "Память Вологды".

В 2006 году в целях снабжения читателей области новой литературой в программу был введен раздел по организации внутрисистемного книгообмена, включающий приобретение литературы, направляемой в муниципальные районы области во временное пользование, приобретение автотранспорта для детской библиотеки. Этот проект, реализуемый областными универсальной и детской библиотеками, получил название "Мобильная библиотека". На его реализацию в 2006 - 2007 годах было направлено 1,3 млн. рублей.

Средства программы оказали значительное влияние и на развитие областных библиотек. Несмотря на то, что общее финансирование областных библиотек увеличилось, также возросла за последние годы и доля первоочередных расходов. В среднем за 8 лет она составила около 70%. Капитальные расходы в сметном финансировании областных библиотек составляли все эти годы в среднем всего 8%.

В период с 2000 по 2007 год областная универсальная научная библиотека получила по программе 17,6 млн. рублей; областная детская библиотека - 2,1 млн. рублей, областная юношеская - 1,5 млн. рублей, областная специальная библиотека для слепых - 0,9 млн. рублей.

Большая часть компьютерного оборудования, копировально-множительной техники в областных библиотеках закуплена на средства программы. Доля капитальных расходов по программе за 7 лет составила в среднем 59%.



В настоящее время общество ставит перед библиотеками новые задачи. Библиотеки приобретают не свойственные им ранее функции и успешно справляются с ними. Но проблемы в организации библиотечного обслуживания населения, в обеспечении конституционных прав граждан на доступ к необходимой информации и сохранении единого библиотечного пространства остаются. Новые информационные технологии за семь лет шагнули далеко вперед и библиотеки области опять не в полной мере соответствуют требованиям времени. Учитывая значение библиотек в современном обществе, в 2007 году Законодательным собранием области была принята областная целевая программа **"Развитие библиотечного дела Вологодской области на 2008 - 2011 годы"** с общим объемом финансирования 218,5 млн. рублей и следующими разделами:

1. Поддержка библиотечного дела в муниципальных образованиях области.
2. Комплектование библиотек государственных и муниципальных образовательных учреждений.
3. Реализация проекта "Система открытого доступа населения области к информационным ресурсам культуры" в сельских библиотеках области.
4. Реализация проекта "Мобильная библиотека".
5. Автоматизация библиотечных процессов.
6. Предоставление пользователям информационных продуктов.
7. Пополнение электронных ресурсов.
8. Обновление книжного фонда областных библиотек.
9. Методическая помощь библиотекам области.
10. Повышение квалификации библиотечных работников.

В 2008 году программа была принята к финансированию в полном объеме, однако в силу объективных обстоятельств в конце года некоторые мероприятия программы не были профинансированы. Всего на реализацию программы в 2008 году из областного

бюджета было направлено 36,4 млн. рублей, в том числе на поддержку библиотечного дела в муниципальных образованиях области - 29,7 млн. рублей. Более 80% этой суммы - капитальные расходы. Эти средства были использованы на приобретение автотранспорта, комплектование библиотечных фондов, приобретение компьютерной и оргтехники, оплату Интернета. Кроме того, муниципальные библиотеки получили компьютерное оборудование для открытия центров открытого доступа населения области к информационным ресурсам культуры.

Финансовая поддержка оказана также и областным библиотекам. На приобретение оборудования, программного обеспечения, создание электронных ресурсов, обновление книжного фонда, повышение квалификации специалистов областных библиотек и методическую помощь библиотекам области в 2008 году из средств программы было направлено 6,7 млн. рублей.

Кратко о результатах, достигнутых библиотеками области за 8 лет целевого вложения бюджетных средств в развитие библиотечного дела:

\* значительно пополнены фонды муниципальных библиотек;

стр. 8

---

\* все районные библиотеки обеспечены компьютерным оборудованием, в 1999 году, когда разрабатывалась первая программа, только четыре библиотеки области имели по одному компьютеру. В настоящее время в нашей области компьютеризировано 205 из 674 библиотек, из них около 170 - сельские. Это примерно 30% муниципальных библиотек. Из них доступ в Интернет имеют 47 библиотек или 7% всех муниципальных библиотек области. Эти показатели несколько выше, чем в среднем по России;



\* создан и постоянно пополняется интернет-сайт областной универсальной научной библиотеки, электронный мультимедийный ресурс "Память Вологды". В 2008 году зарегистрировано около 500 тысяч обращений к сайту;

\* осуществлены серьёзные мероприятия по сохранности библиотечных фондов, начата оцифровка уникальных краеведческих изданий, в том числе "Вологодских губернских ведомостей", ведётся работа по размещению материалов на сайте библиотеки с

возможностью полнотекстового поиска;

\* проведены реставрация и оснащение здания библиотеки, расположенного на улице М. Ульяновой, д. 7;

\* начат и успешно развивается проект "Мобильная библиотека".

Благодаря реализации программы по развитию библиотечного дела в Вологодской области заложена прочная основа для развития и модернизации библиотечного и информационного обслуживания населения. Однако средства



областного бюджета, сколь бы значительны они не были, не в силах решить все проблемы библиотек области. Без заинтересованности муниципальной власти, желания работников библиотек сделать свою работу более интересной, эффективной - успеха не достичь. Только совместные усилия приведут нас к успеху, а библиотеки - к процветанию.

С автором можно связаться: [marl778@yandex.ru](mailto:marl778@yandex.ru)